アクションプラン一覧表

大分類	中分類	小分類	具体的アクション	推進責任者	6月			7月			8月			9月			10月			11月			12月			20●●年期				20●●年期				20●●年期				20●●年期			
					上旬	中旬	下旬	上旬	中旬	下旬	上旬	中旬	下旬	上旬	中旬	下旬	上旬	中旬	下旬	上旬	中旬	下旬	上旬	中旬	下旬	第1Q	第2Q	第3Q	第4Q	第1Q	第2Q	第3Q	第4Q	第1Q	第2Q	第3Q	第4Q	第1Q	第2Q	第3Q	第4Q
本部	事業体制の強化	企業理念の策定	ミッションの策定	社長																																					
			ビジョンの策定	社長																																					
			バリュー・行動規範の作成	社長																																					
			企業理念の浸透対策	社長																																					
		店長会議の運営方法の改善	店長会議に関するルール作り	社長																																					
			改善後の店長会議の実施	社長																																					
		店舗別、個人別目標設定、効果測定を行う機会を設ける	全社目標の年間設定	社長																																					
			部門目標の年間設定	社長																																					
			個人目標の年間設定	社長																																					
			達成度合いを評価する仕組み作り	社長																																					
			目標達成の評価	社長																																					
	事業面の改善	教育体制の再構築	基本マニュアルの作成	田中SV																																					
			他店舗の取組、成功体験の共有（店長会議）	田中SV																																					
			コミュニケーションの場作り	田中SV																																					
		チラシ、WEB、店内POP等のあらゆる販促物の見直し、改善。	販促物の見直し	田中SV																																					
			販促物作成のガイドライン策定	田中SV																																					
			販促活動計画スケジュール表の作成	田中SV																																					
		直営店舗管理体制の強化	管理体制方針策定	田中SV																																					
			報連相に関する手段の決定	田中SV																																					
			管理活動の実行	田中SV																																					
		FC店管理体制の強化	管理体制方針策定	田中SV																																					
			報連相に関する手段の決定	田中SV																																					
			管理活動の実行	田中SV																																					
	財務面の改善	財務管理体制の見直し	試算表作成のタイムリー化	本部																																					
			予実管理の改善、実行	社長																																					
			資金繰り管理表の導入、運用	本部																																					
			管理資料の見直し	本部																																					
		店別収支管理体制の見直し	店別収支管理表の見直し	本部																																					
			店舗へのKPI（重要業績評価指標）の発表	社長																																					
			店舗へのKPIの達成状況管理	本部																																					
			店別収支のPDCAの強化、実行	社長																																					
		本部移転	退去に関わる費用の見積もり	社長																																					
			移転先の決定	社長																																					
			移転に関わる費用の見積もり	社長																																					
			移転準備	社長																																					
			本部移転の実行	社長																																					
		△△店の撤退⇒FCとして引継ぎ	退去に関わる費用の見積もり	社長																																					
			閉店⇒FCとして引継ぎ	社長																																					
			FC店スタート	社長																																					
			撤退完了	社長																																					
		新店オープン	出店に関わる費用の見積もり	社長																																					
			出店準備	社長																																					
			採用	社長																																					
			開店	社長																																					
		●●●物件の売却	売却先探し	社長																																					
			売却	社長																																					
店舗	全店共通	人材育成の強化	スタッフスキルアップのため人材育成体制の構築	田中SV																																					
			接客マニュアルの作成	田中SV																																					
			接客に関する講習会の実施	田中SV																																					
			おもてなしの気持ちを持たせる。接客の意識改革	店長																																					
		クリンネスの強化、徹底	基礎マニュアルの作成	田中SV																																					
			清掃確認票、当番表の作成	店長																																					
			定期チェック表の作成	店長																																					
			重点箇所の設定	店長																																					
		月次棚卸の実行	棚卸表の作成	店長																																					
			棚卸チェック体制の構築	田中SV																																					
			反省会の実施（店舗会議にて）	社長																																					
		広告宣伝改善	LINE等のモバイルアプリの活用検討	店長																																					
	●●店	広告宣伝改善	外観、看板等の訴求力を強化	田中SV																																					
	●●店	広告宣伝強化	学割コースの内容検討	店長																																					
			コースの開始、告知活動の徹底。	店長																																					
	◆◆共通	原価低減対策の実施	スタッフに対する原価構造、原価率についての指導	店長																																					
			お客様への声掛けと共に原価率の良い商品をお勧めする行動の徹	店長																																					
			高利益率商品をお勧めメニューとして告知	店長																																					
			原価率良化を実現させるイベントの企画を検討、実施	店長																																					

Copyright (C) 2020 赤沼慎太郎 All rights Reserved