

経営者が見るべき数字とデータ活用術

株式会社オフィスEMP 代表取締役あべき 光司

EMP

セミナーで「元を取る」人の習慣

- ▶ 大いなる勘違い
- ▶ 1アクション3ゴール



自己紹介

- ▶ あべき 光司 (45才)
- ▶ 株式会社オフィスEMP 代表取締役・EMP税務会計事務所/行政書士事務所 代表
- ▶ 1975年生まれ・1998年大阪大学外国語学部 (旧：大阪外国語大学) 英語専攻卒業・2012年 関西大学大学院法学研究科修了
- ▶ 略歴
 - ▶ 大学卒業後ITコンサルタントを経て、より中小企業経営者に悩み相談に乗るべく、税理士への転身を決意。コーチングのスキルを用いてクライアントに成果を出すパートナー型のコンサルティングを得意としている。(一社)日本キャッシュフローコーチ協会 第3回MVP
 - ▶ 保有資格：全米NLP協会認定NLPトレーナー (一財)生涯学習開発財団マスターコーチ、キャッシュフローコーチ、税理士、行政書士、ITスキル多数

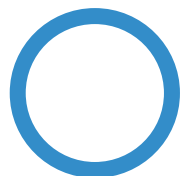


お金の話を難しくするコツ、わかりやすくするコツ



お金の話を難しくするコツ

正確さを追求しすぎる。正しく言えば言おうとするほど、より細かなところまで言わなければならない。



お金の話をわかりやすくするコツ

余計な部分はそぎ落とし、一番重要な**核心の2割**だけをお伝えする。

どこをそぎ落とせばよくて、どこを残すのか、その判断が大切。経営者が学ぶべきお金の話は、全体のうちの**2割**だけ。残りの8割は学んではいけないお金の話。この8割はそぎ落としてしまう。

経営者が学んではいけないお金の話

専門的すぎる仕訳の話

これはどんな勘定科目だろうか、借方だろうか、貸方だろうか、といった専門的な仕訳の話。経理担当者に任せてもいいことを、なぜ、いちばん報酬が高い院長がやるのか。

専門的すぎる税金の話

税法は毎年コロコロ変わる。それを追いつけるのは専門家に任せておけばいい。税理士を雇っているにもかかわらず、それをまた経営者が勉強するのは重複となるので学ぶ必要はない。

経営者が学ぶべきお金の話

経営に使えるお金の話、意思決定に関するお金の話

- 今借金をしたいけど、いくらぐらいまでだったら借りてもいいのか
- 欲しいものがあるが、買っていいのか、買ってはいけないのか
- 広告宣伝費を月に、10万使おうか、15万使おうか
- 人を1人雇うのか、2人雇うのか

ひとつの**判断にお金の出入りが伴う**。こういったお金の話は学ぶ必要がある。

こんなに大事なことを、中学や高校、大学で学ぶ場はあったでしょうか。多く人は社会に出てから痛い思いをして学んでいきます。そして、ようやく学び終わったと思ったら引退になってしまう。もったいないですね。

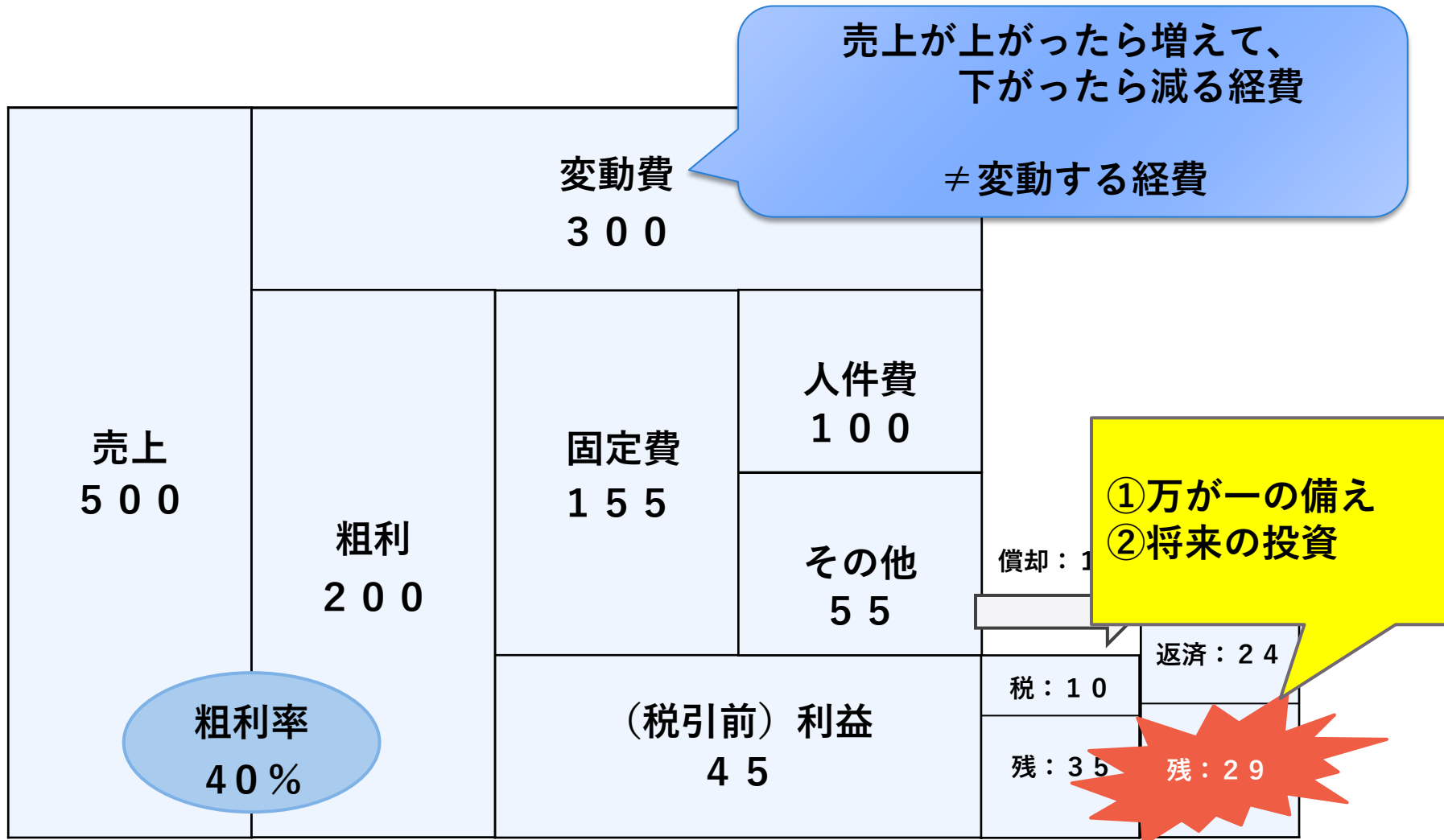
お金の流れを理解できる図が書けるようになるメリット

- ▶ 自分の会社を最低限黒字にしたいが、その売上必達目標はいくらに設定すればいいか
- ▶ 人を採用したいときに、何人まで採用しても大丈夫なのか
- ▶ 頑張っているスタッフにボーナスを出してあげたい、いくらまでだったら出してもいいか、人件費の上限を自分で出したい
- ▶ 設備投資をして良いか判断できる
- ▶ 借金をしたいときに、いくらぐらいだったら無理なく返済していけるか
- ▶ 給料はどこから出されているか？なぜ利益が必要かを社員に説明できるようになる

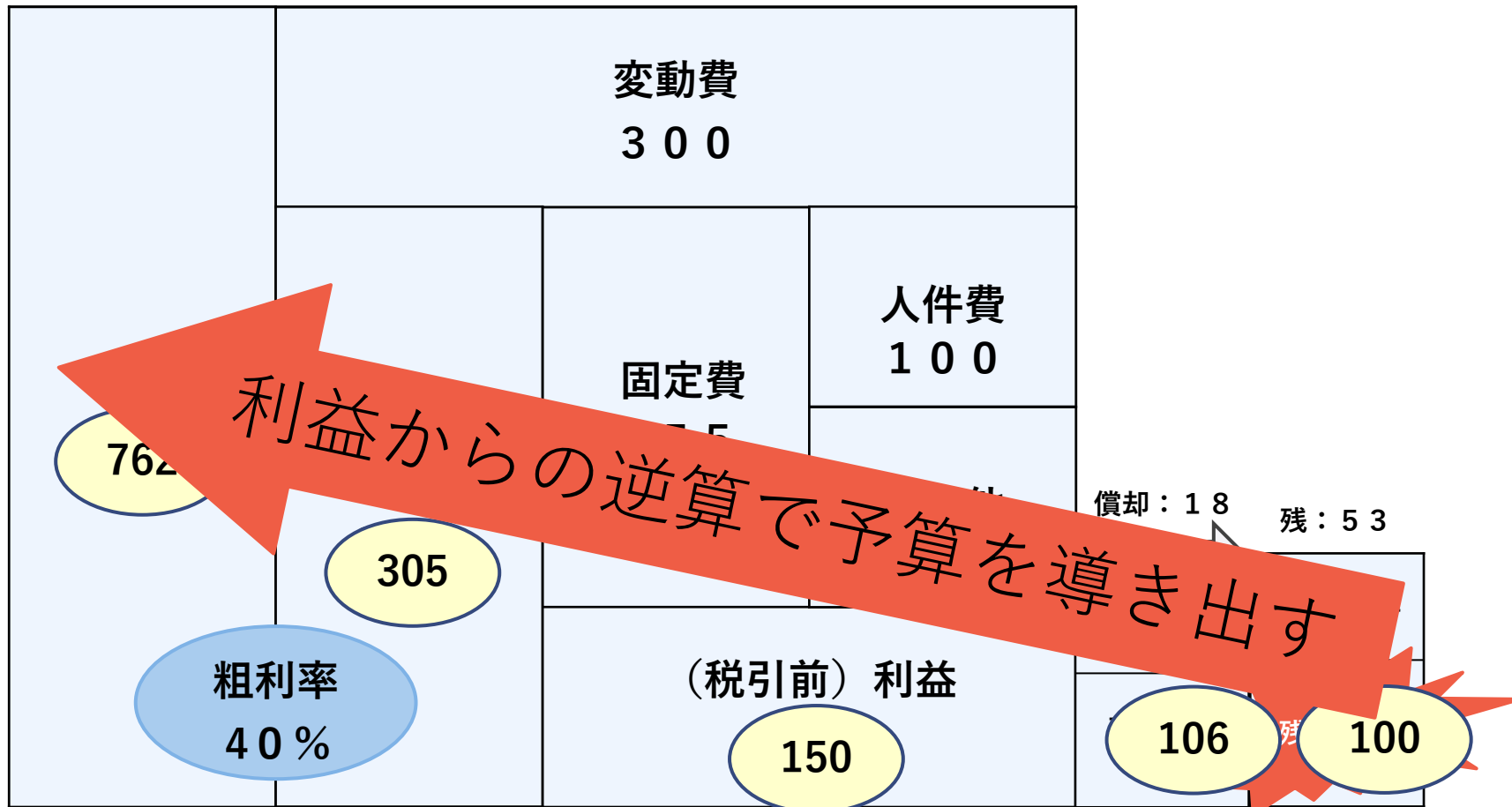
というような**判断基準**が手に入り、

会社の**主導権**を自分で握れるようになる

お金のブロックパズル



お金のブロックパズル



数字を調整する際の参考例

万一の備え

100万欲しいと思ったけど、まずは半分にしてみよう

設備投資

本当に必要な機械か、もう少しグレードダウンしたものでも回していけるのではないか。もう1年使っていこう、翌年まで待ってみよう

人件費

新しく人を雇うにあたり、まずはパートで半年間様子を見てから正社員にするかどうか決めよう

その他の固定費

駅前看板に毎月3万円出しているが、その看板を見て来てる人はいるのか、アンケートでは看板を見ての来院者はいなかったからやめてしまおう

このように、何度も何度も考えて、繰り返して、最終的に出た数字が

「これならいける！」と思えたら、覚悟を決めてスタートする。

いざ、やろうと思った時にできない理由

▶ そもそも、こういった考え方を知らない

難しい数字だらけの決算書を見て、最初から諦めてしまう。

▶ 考え方はわかっているが、面倒くさい

経営者は毎日毎日忙しい。そんな中何度も何度も考えるのは、難しい。

▶ やった方がいいというのは、わかっている。でも、**重要だけど、緊急性が無い**から、先延ばしにしてしまう。そのうちに一年経ってしまう、という繰り返し。

▶ かといって、優秀な財務部長がいればいいけれど、そういう人もなかなかいないし、これを経営者ひとりで全部やるのは大変…。

お金のブロックパズル

